

# Prof. Dr. Peter Knief „I+Q“ Innovation + Qualität, Köln



Cebit 20.3.2017: Für die BWA MINDESTANALYSE und BWA TRANSPARENZ

Liste „I+Q“ BWA , **die Marke** für die betriebswirtschaftliche Beratung  
Transparenz und Individualität sind Trumpf: Schattenbanken und Industriebanken  
drängen in den Wettbewerb mit Sparkassen, VR-Banken und Geschäftsbanken!

Ab 1.1.2017 werden alle BILANZ-DATEN mit XBRL sowohl dem Fiskus (für die SRP) als auch ab 1.4.2018 via [www.die-dk.de](http://www.die-dk.de) unter dem Stichwort „**Der digitale Finanzbericht**“ (vgl. DB 2016, BEILAGE Nr.4 v. 25.11.2016, S. 45 ff.) der Kreditwirtschaft zur Verfügung gestellt werden und wohl müssen, Beginn dieser Leistungsstufe 1: **1.4.2018**: nach dem 31.12.2018 sollen in einer Leistungsstufe 2 konsequent auch die BWA und IFRS mit XBRL um den **1.4.2019** übertragen werden. Frage schon heute: Welche BWA mit welchem Inhalt? M.E. doch wohl kaum die Standard-BWA Nr.1?

Nachfrager nach BWAen sind mittlerweile bald alle öffentlichen Hände, das wird Trend:  
Bundesbank(CoCAS), BaFin, Kreditinstitute gem. § 18 KWG, Öffentliche  
Leistungsnachfrager bei Ausschreibungen(EU-Norm), BAFA (EEG 2014 zur  
Förderung energieintensiver Unternehmen), Schattenbanken  
Weitergabe an die Finanzverwaltung

Nicht zuletzt: Erhebung granularer Kreditdaten für AnaCredit zum 31.12.2017 ab 1.1.2018.

0-0-0-0-0

1. **Die alte Standard-BWA aus 1966** – sollte zur Abstimmung oder Ablage bleiben für kleine Mandate, die keine oder wenig Beratung benötigen, auf sie verlassen sich alle. Kritik: zu hoher, nicht zeitgemäßer Grad der zu hohen Verdichtung; diese Standard-BWA entspricht gem. § 238 HGB aber nicht einer ordnungsgemäßen Darstellung der wirtschaftlichen Lage, sie stellt nur Erlös- und Aufwandskonten statistisch dar, **nicht das EIGEN- und FREMDKAPITAL!** Möglicherweise nicht gesetzmäßig. Keine Transparenz, kein Beratungsinstrument! 50 Jahre alt!
2. Ersatz der alten Standard-BWA Nr.1 durch die neue **Standard BWA SLY**  
Es wurde Zeit: gesetzlich gegliederter Rohertrag, differenzierte Lohnkosten, Leistungsergebnis, Erfolgsspaltung, EBT, GewSt, KSt / SolZ und vorl. Ergebnis  
Auf 2 Blättern, vgl. Homepage , Aufsatz DStR 2015, S. 86 ff.  
**Der Aufsatz wurde vom 9.1.bis 11.1.2015 bei BECK als Renner über 10.000-mal geklickt**  
**Ohne individuelle BWA funktioniert eine anspruchsvolle Beratung kaum noch!**  
**Entdichteter Ansatz über 3 Blätter mit Grafik.**

3. **BWA MINDESTANALYSE** – folgt einer neuen Philosophie - der Abfrage der **G. u.V. - Konten** (Blatt 1) **und** der **Bilanzkonten** (Blatt 2): ein neuer und sehr eleganter Weg der unterjährigen Darstellung der **Wirtschaftlichen Lage gem. § 238 HGB**, auch für die GoDB, wenn die FIBU in Ordnung ist. Vgl. auch **IWW vom 17.10.2016; auch StBp 2017, Heft 01.17, S. 21 ff.; vgl. auch „Kredit, Rating & Praxis, 2017 Heft 1 (24.2.2017)**
  
4. **Vormals BWA 2008, ein RENNER, jetzt BWA FiDeStAn**, die einzige BWA, die u.a. eine betriebswirtschaftliche und steuerliche Beratung mit **automatischer GewSt- und KSt-/SolZ-Abgrenzungsberechnung** auf einen Blick erlaubt und Verbuchung in Minuten, nach dem 1.1.2015 neu programmiert, diese BWA mit **Break-Even-Leistung mit und ohne Zinsdeckung** ist möglicherweise der Einstieg in die **TAX-DUE Diligence** und **TAX COMPLIANCE**-Diskussion, sie ist ein **BEST PRACTICE MODELL**  
Herabsetzungsanträge dann unter 15 Minuten!  
Vgl. **DER BETRIEB 2016, Teil I, S. 1705; Teil II S. 1765 ff.**
  
5. **BWA FINANZ-INFO** vgl. **DER BETRIEB, 2013, S. 1309 ff.**  
Mit einem Blatt die **Innenfinanzierung** beraten  
Ausweis des „nicht entnommenen Gewinns, EBITDA, EBIT, EBT, Cashflow, EBITDA- Vervielfältiger, Kredit-Inanspruchnahme.
  
6. **BWA KAPITALDIENSTGRENZE** vgl. **DER BETRIEB, 2014, S.1561 ff.**  
Mit einem Blatt die **Fremdfinanzierung** beraten  
Ermittlung des CASHFLOW und des erweiterten CASHFLOW, Inanspruchnahme der Kapitaldienstgrenze.
  
7. **BWA STATUS mit Working Capital** vgl. **DER BETRIEB, 2015, S. 257 ff.**  
Auf 3 Blättern BWA moderne BWL betreiben: Abfrage der Aktiva, der PASSIVA und Berechnung des Fremdkapitals wie Eigenkapitals, Abfrage der stillen Reserven aus statistischen Konten führt zur dynamischen Entwicklung des Substanzwertes, letztlich Ermittlung des Working Capital des Umschlags und der kurzfristigen **Kapitalbindung**.
  
8. **BWA Wertschöpfungsrechnung**, eine bisher übersehene BWA „lieferbar, Rückfrage Diese BWA fragt die Wertschöpfung nach dem Schema des EEG 2014 ab.  
Darstellung: vgl. Homepage vgl. **DER BETRIEB,**
  
9. **BWA Transparenz. Im Druck** vgl. **DER BETRIEB, xx. Mai 2017**  
Mit 30 abgefragten betriebswirtschaftlichen Begriffen die bisher eleganteste BWA-Form und echter **Digitalisierung 1. sowie 2. Grades**, 10 Blätter, sehr gut geeignet für größere KMU, ERP-Fälle für z.B. „Scopevisio“. Unternehmensindividuelle **BWL pur**, lesbar, transparent! Großes Interesse zeigen einige Wettbewerber der DATEV.  
Entdichtete G.-V., offener Steuerausweis, Deckungsbeitragsrechnung mit und ohne Zinsdeckung, Finanzinformationen integriert, integrierter STATUS, Eigenkapitalausweis, Leverage-Effekt, laufender Ausweis des Working Capital, Kennzahlen je Arbeitnehmer, wesentliches Schlussblatt mit Steuervorauszahlungen.  
In schwierigen Beratungsfällen dürfen Sie diese BWA nach dem neuen **BGH-Urteil vom 26.1.2017** nicht auslassen: Sie haften bei der Beratung von Unternehmen in der Krise!

O-O-O-O-O

Mit diesen 9 (2-9)neuen BWA und den jeweiligen 2- oder 3- Jahresvergleichen wie auch 13-Monats-Grafiken analysieren Sie z.B. jedes DATEV-Mandat an einem halben Tag treffsicherer als mit umständlichen EXCEL-Blättern in Stunden oder Tagen. Die BWA sind in Minuten installiert.

**Das ist INDUSTRIE 4.0: für eine anspruchsvolle Klientel brauchen Sie eine „Toolbox“.**

Nur so können Sie schnell und aussagefähig für **Banken** und **Insolvenzverwalter** die „Vergangenheit“ eines Gemeinschuldners mit Betriebswirtschaftlichen BWA und Berichten abarbeiten und diese erfolgreich beraten. **Diese BWA sind aus dem Rechnungswesen abgeleitet.**

**Kostengünstiger** können Sie kaum arbeiten, der Return on Investment liegt unter 6 Monaten.

Im Übrigen: die BWA SLY und die BWA MINDESTANLYSE u.a. sind in absehbarer Zeit auch für **Addison, für COLLEGA e.V. u.a.** erhältlich .

**BWA müssen rechenzentrumsneutral werden - kein Weg führt daran vorbei!**

Die **KANTIKO GmbH** (Berlin) hat unlängst mit Ihrem Programm **Mobile Controlling**: vgl.

[www.kontool.de](http://www.kontool.de) die BWA umgesetzt.

Die Zukunft hat begonnen! Sie startet mit **DATEV, SAGEone** und den BWA von **KNIEF**, hier mit „I+Q“ BWA SLY und „I+Q“ BWA MINDESTANALYSE, bald mit BWA TRANSPARENZ.

Am 28.9.2016 habe ich einer **BUND-LÄNDER-KONFERENZ** im Bundesfinanzministerium in Berlin folgende BWA vorstellen dürfen: **BWA SLY, BWA MINDESTANALYSE** und **BWA FiDeStAn**. Ich denke, das sagt Einiges. Die BWA TRANSPARENZ entstand erst zum 31.12.2016

**Auch auf der BWA-Liste:**

**BWA EEG 2014**, die erste BWA, welche die **Bemessungsgrundlage**

**Bruttowertschöpfung gem. § 64 EEG** aus dem REWE abfragt plus Ermittlung der **Stromkostenintensität** und Abstimmung und komplexer Überleitung zur G.- u.V. erbitte Rückfrage(erfordert 6-stelligen SKR) noch vorläufig

Sie müssen aus einem Bündel von diversen BWA mandantengerecht und problemgerecht individuell auswählen können, nur dann beraten Sie auch anspruchsvoll und individuell, auch in Krise des Unternehmens. Nur dann bleiben Sie wettbewerbsfähig!

**Ich erstelle auch für ERP-Unternehmen und andere Software bei zunehmender Nachfrage nach individuellen BWA, auch eine Überprüfung Ihrer individuellen BWA ist sinnvoll.**

**Alle BWA, BWB und Excel-Tools sind auf meiner Homepage im Pdf-Format einsehbar und ausdrucksfähig:**

[www.peter-knief.de](http://www.peter-knief.de)

Bestellen Sie per Mail unter [dr@peter-knief.de](mailto:dr@peter-knief.de) und Angabe der Best. Nr. aus der Preisliste auf der Homepage.

Sie dürfen mich bei Fragen jederzeit bis 21.00 Uhr anrufen unter 0221 – 169 000 94, Ihr Anruf wird auf mein Handy 0172 253 4133 umgeleitet.

Zum Einstieg (auch für Kreditinstitute) ein 90-min-Vortrag für StB/Wp:

**BWA DATEV-Standard, BWA SLY, BWA Mindestanalyse und die BWA Transparenz.**

**Unbedingt notwendig – das werden 2018/2019 Alltagsthemen.**

**Fordern Sie einen Katalog der Betriebswirtschaftlichen Berichte (BWB) an!** Es lohnt sich, das ist **Financial Modelling** nach dem **FAST-Standard**.

Das gesamte Programm kann auch sinnvoll inhouse, in Seminaren, Vorträgen oder Mandantenveranstaltungen vorgestellt werden.

Beachten Sie die **Wende der Rechtsprechung des BGH vom 26.1.2017** zur Beratung von Unternehmen in der Krise. Sie müssen jetzt über betriebswirtschaftliche Indizien für eine Krise berichten, die BWA sind das Mindeste.

**Planen Sie eine Angebotserweiterung, damit einen Expansionsschub für Ihre Praxis.**